



Raportti: ERM - Kokonaisvaltainen riskienhallinta

Tyyppi: Raportti

Työkalu : ERM - Kokonaisvaltainen riskienhallinta

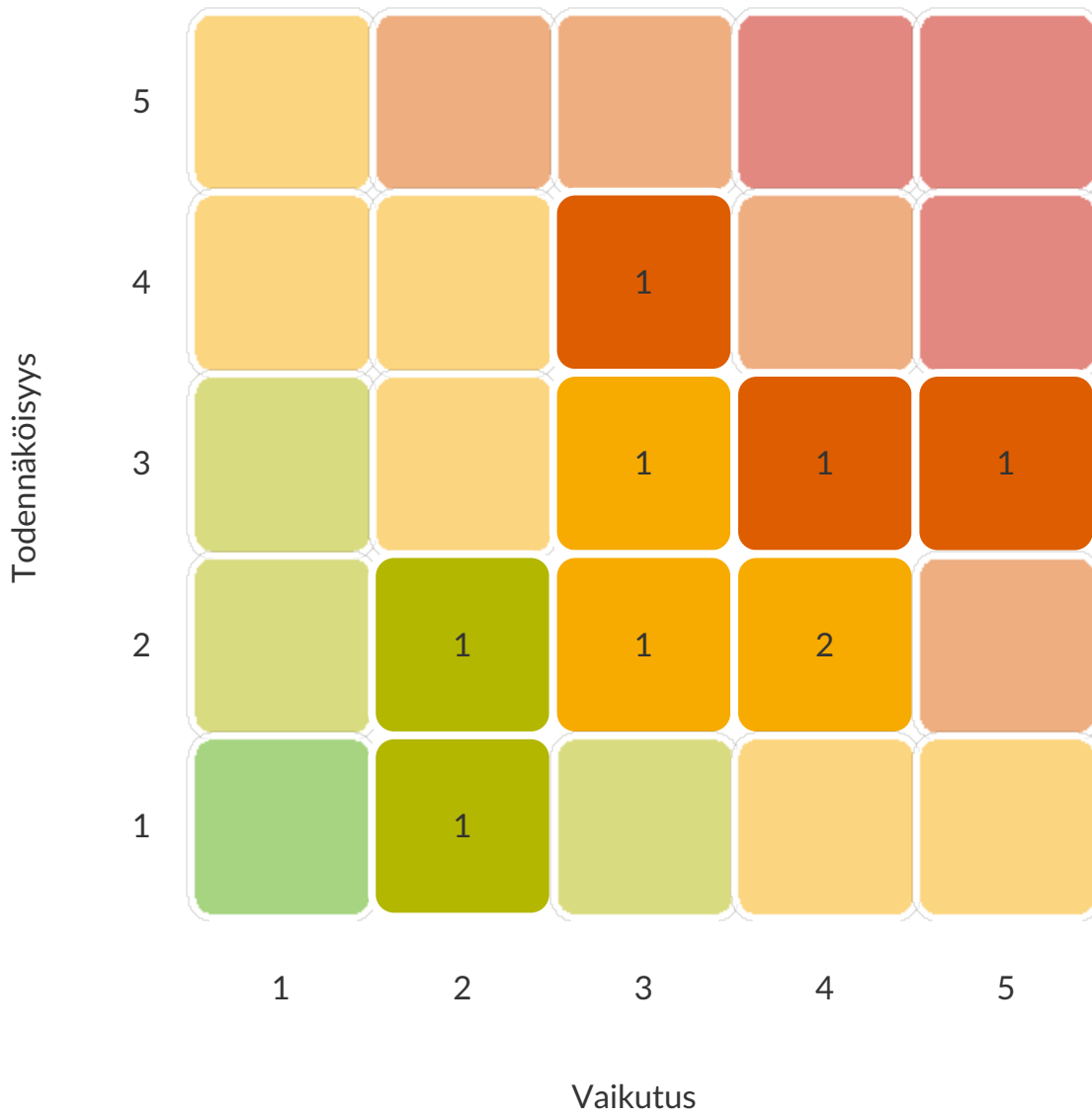
Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Vetovoima ja edunvalvonta

Tulostettu: 18.12.2023

Suodattimet : Ei käytössä

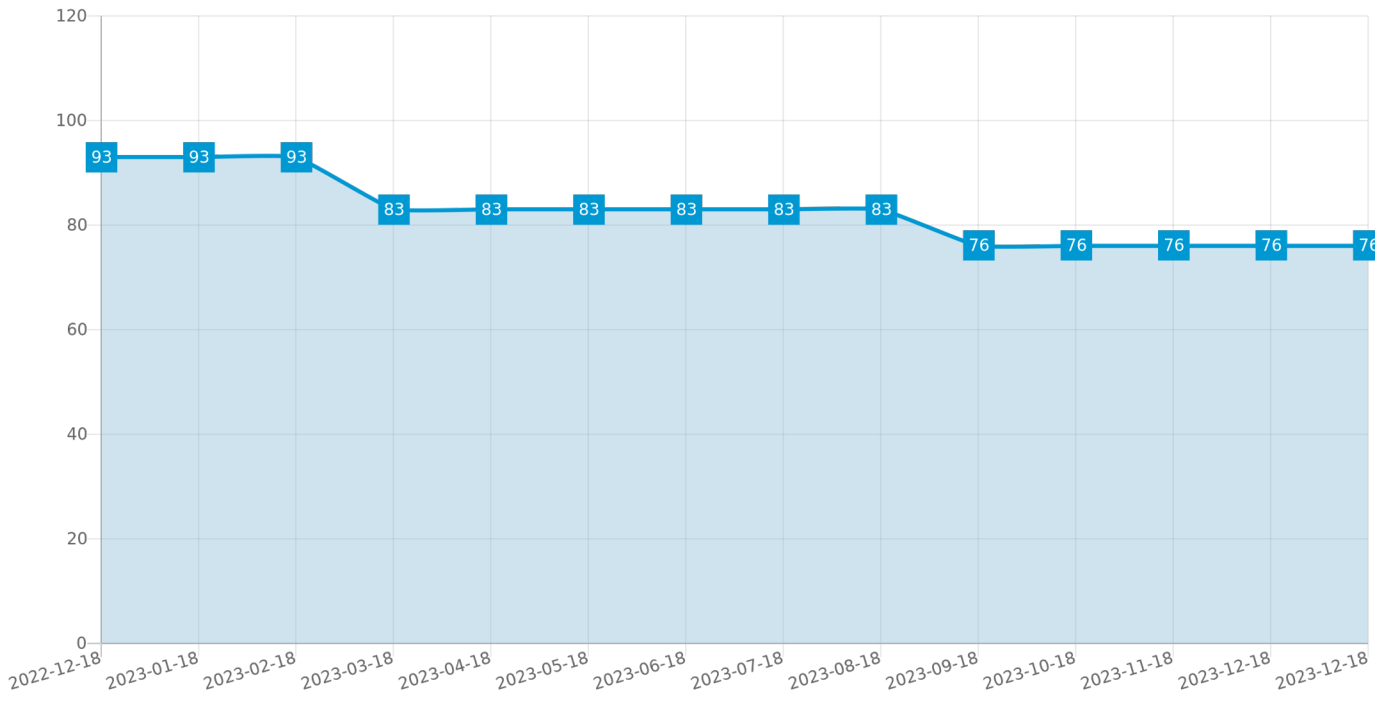
Riskikartta

Kuvaaja osoittaa riskien lukumääriä.



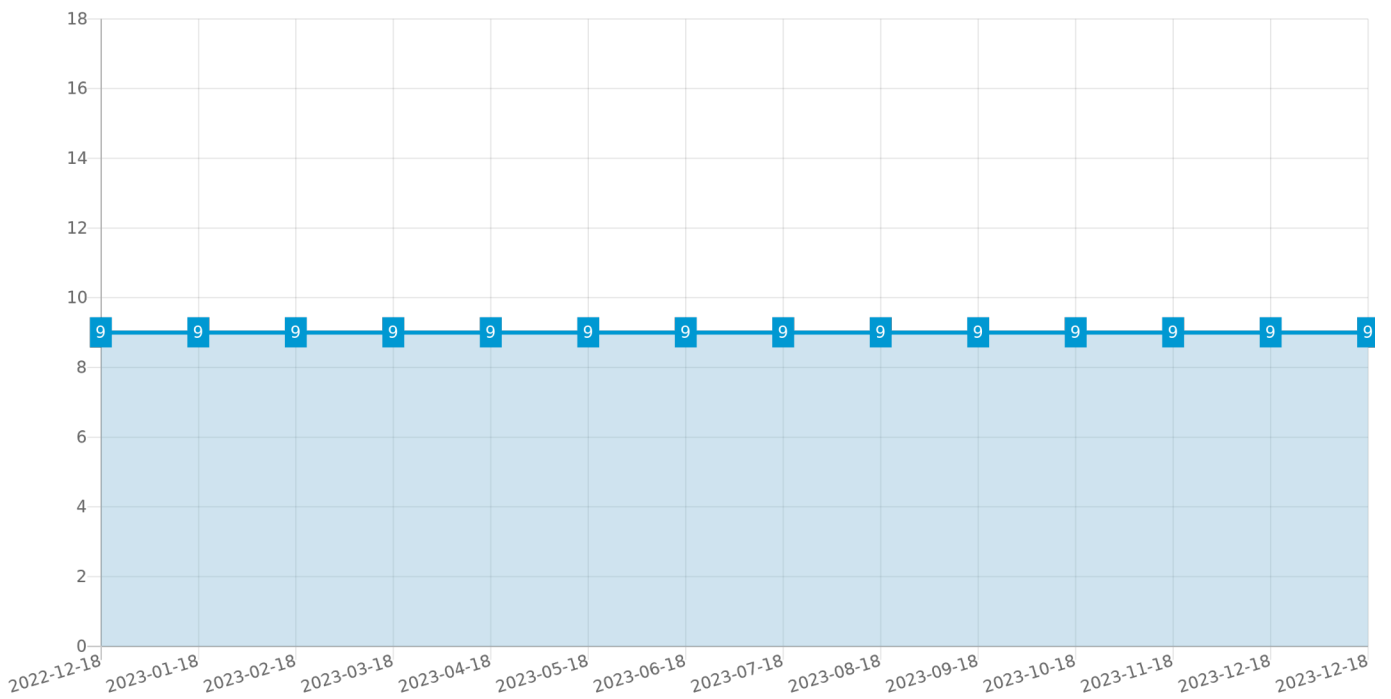
Riskilukujen summa

Skaala osoittaa riskien riskilukujen summan muutosta ajassa.



Riskien lukumäärä

Skaala osoittaa riskien lukumäärän muutosta ajassa.

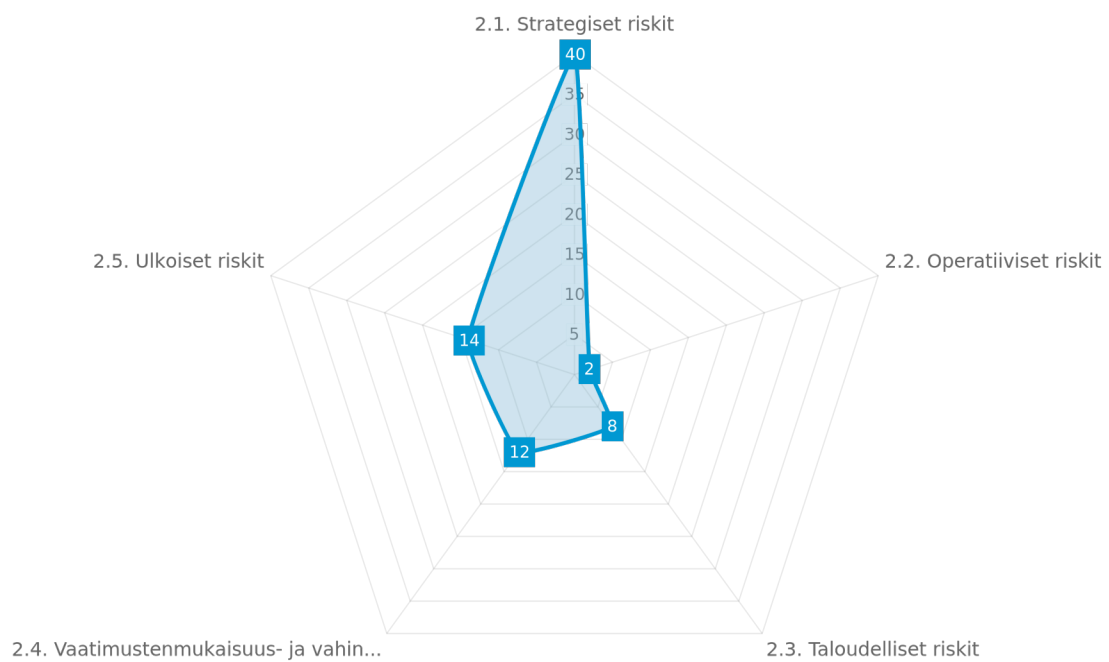


Riskialueet


Taulukko osoittaa riskien lukumäärät riskialueittain.

| Riskialue | | | | | | | Yhteensä |
|--|---|---|---|---|---|---|----------|
| 2.1 Strategiset riskit | 0 | 0 | 1 | 1 | 2 | 0 | 4 |
| 2.2 Operatiiviset riskit | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| 2.3 Taloudelliset riskit | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| 2.4 Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| 2.5 Ulkoiset riskit | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 2 |
| Yhteensä | 0 | 0 | 2 | 4 | 3 | 0 | 9 |



Skaala osoittaa riskialueeseen kuuluvien riskien riskilukujen summan.



Riski tiloittain

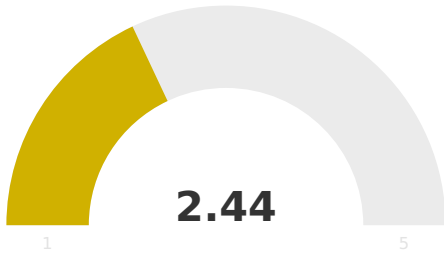
| Tila | | % | kpl |
|-------------|--|------|-----|
| Arvioimatta | | 0% | 0 |
| Seurannassa |  | 100% | 9 |
| Valmis | | 0% | 0 |

Hallintakeino tiloittain

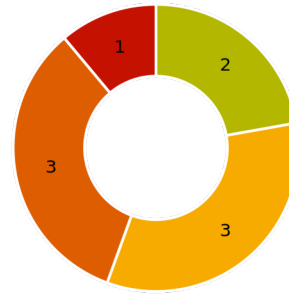
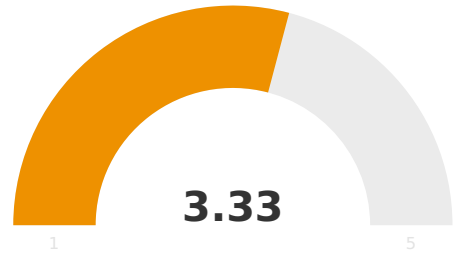
| Tila | | % | kpl |
|--------------|--|-----|-----|
| Aloittamatta |  | 11% | 1 |
| Meneillään |  | 89% | 8 |
| Valmis | | 0% | 0 |

Arviointimittarien keskiarvot

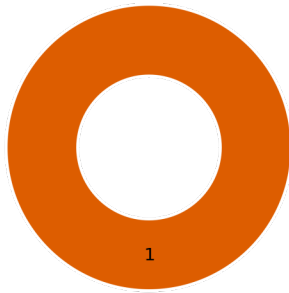
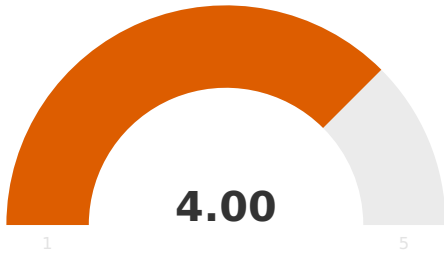
Todennäköisyys



Vaikutus

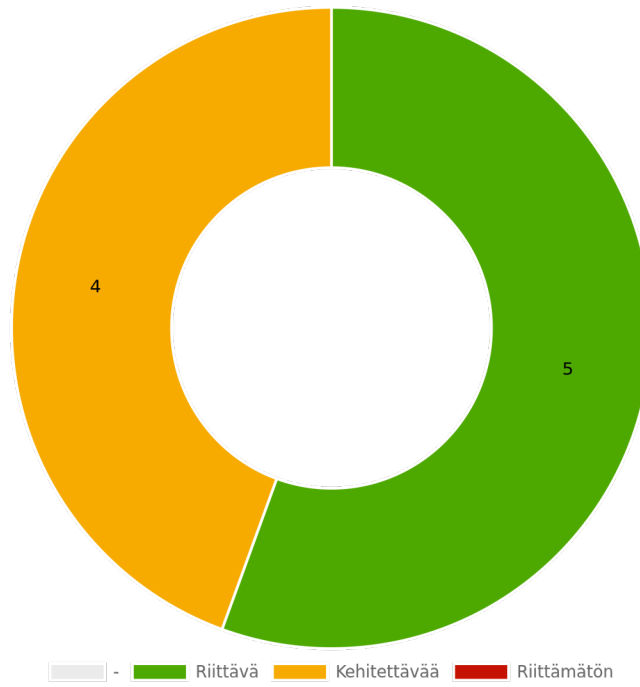


Toteutunut seuraus



Jakaumat

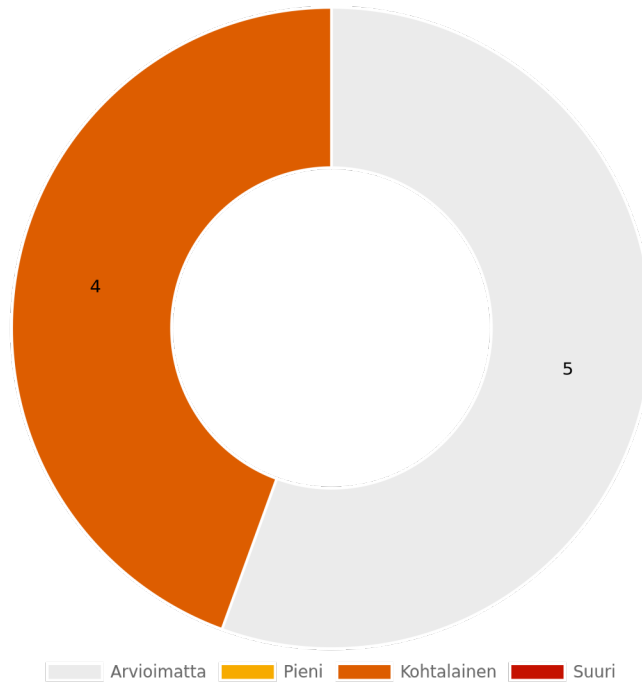
Riskin nykyinen hallinta



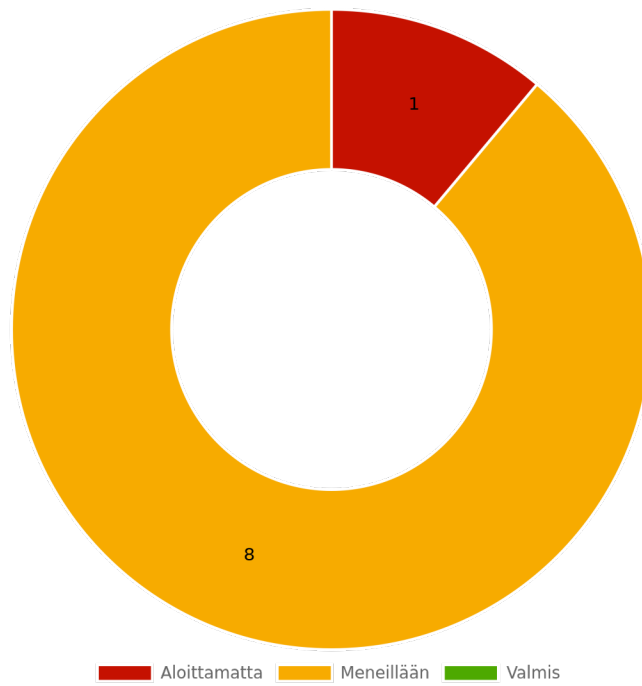
Riskin tila



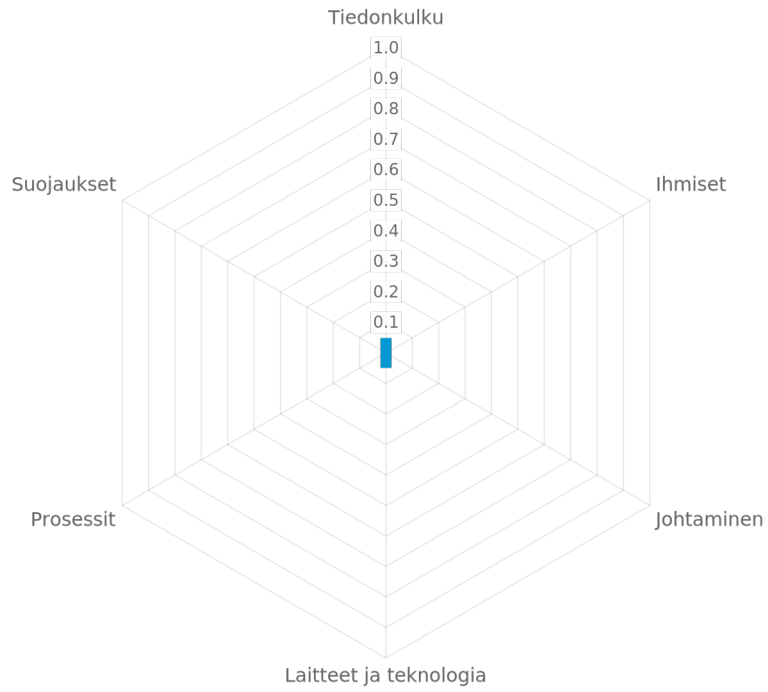
Hallintakeino: Työmäärä



Hallintakeino: Hallintakeinin tila



Toteutunut riski: Riskin toteutumiseen johtaneet syyt



Riskit

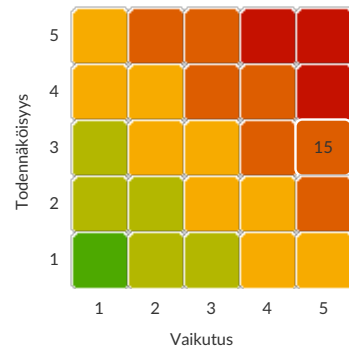
Yhteenveto

| Riski | Riskitaso | Nykyinen hallinta | Riskin tila | Valmiit hallintakeinot | Päivitetty |
|--|-----------|-------------------|-------------|------------------------|------------|
| Yhteiskunnallinen tai taloudellinen yllättävä muutos | 15 | Kehitettävää | Seurannassa | 0% | 04.09.2023 |
| Kulutus- ja liikkumistapojen muutos | 12 | Kehitettävää | Seurannassa | 0% | 23.02.2023 |
| Matkailu- ja tapahtuma-alan aluetaloudelliset vaikutukset eivät toteudu suunnitellusti | 12 | Riittävä | Seurannassa | 0% | 04.09.2023 |
| Avainhenkilöriskit | 9 | Kehitettävää | Seurannassa | 0% | 23.02.2023 |
| Resurssien puute suhteessa tavoitteisiin | 8 | Riittävä | Seurannassa | 0% | 04.09.2023 |
| Muuttuva turvallisuusympäristö ja elinkeinorakenne | 8 | Riittävä | Seurannassa | 0% | 04.09.2023 |
| Hybridisodan aiheuttamat turvallisuusuhat | 6 | Kehitettävää | Seurannassa | 0% | 23.02.2023 |
| Suurten kaupunkien turvallisuusimago heikkenee, jolla on vaikutuksia Tampereen matkailuun, suurtapahtumiin ja investointeihin. | 4 | Riittävä | Seurannassa | 0% | 23.02.2023 |
| Organisaation toimintakyky ja tuloksellisuus | 2 | Riittävä | Seurannassa | - | 19.08.2022 |

Yksittäiset riskit

Riskin arviointi

| | |
|-----------------------------|---|
| Kohde: | Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Vetovoima ja edunvalvonta |
| Riskialue: | Strategiset riskit |
| Riskin lähde: | Edunvalvonta |
| Riski: | Yhteiskunnallinen tai taloudellinen yllättävä muutos |
| Tarkennus: | Voi muuttaa edunvalvonta prioriteettejä ja edunvalvonnan tavoitteiden läpivientiä muuttuneiden turvallisuusuhkien tai energiakriisin myötä. |
| Kaupunkitason riski: | <input type="checkbox"/> |
| Konserniyksikkötason riski: | <input type="checkbox"/> |
| Palvelualueen riski: | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Todennäköisyys: | 3 |
| Vaikutus: | 5 |
| Riskitaso: | 15 |



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

| Hallintakeino | Määräpäivä | Hallintakeinon tila |
|---|------------|---------------------|
| Päätöksenteon johdonmukaisuus, oikeat ja riittävät vaikuttavuustiedot päätöksentekoon. Toimintaympäristön jatkuva ennakointi. | 31.12.2023 | Meneillään |

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Rantanen Teppo

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 12.03.2021 Julin Tatjaana

Riski päivitetty: 04.09.2023 Julin Tatjaana

Viimeisin muutos:

20 -> 15

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Vetovoima ja edunvalvonta

Riskialue: Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit

Riskin lähde: Ilmastonmuutos

Riski: Kulutus- ja liikkumistapojen muutos

Tarkennus: Vaikutukset kaupungin kansainvälistymistavoitteisiin sekä matkailun ja tapahtumien kehittämiseen.

Kaupunkitason riski:

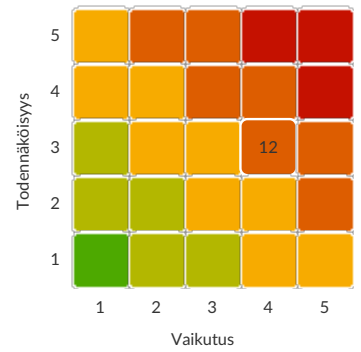
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 4

Riskitaso: 12



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

| Hallintakeino | Määräpäivä | Hallintakeinon tila |
|--|------------|---------------------|
| Kestävän kehityksen ja resilienssin huomioiminen tapahtumien järjestämisessä, lähimatkailun ja kestävän matkailun edistäminen. | 31.12.2023 | Meneillään |

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Rantanen Teppo

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 12.03.2021 Julin Tatjaana

Riski päivitetty: 23.02.2023 Julin Tatjaana

Viimeisin muutos: 9 -> 12

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Vetovoima ja edunvalvonta

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Veto- ja pitovoima

Riski: Matkailu- ja tapahtuma-alan aluetaloudelliset vaikutukset eivät toteudu suunnitellusti

Tarkennus: Ihmisten kulutuskäyttäytymisen nopeat muutokset esim. turvallisuusuhkien ja kiristyneen taloustilanteen vuoksi. Viimeisimmät talousennusteet näyttävät taantumaa loppuvuodelle.

Kaupunkitason riski:

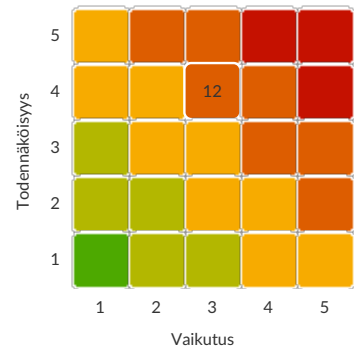
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 4

Vaikutus: 3

Riskitaso: 12



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

| Hallintakeino | Määräpäivä | Hallintakeinon tila |
|---|------------|---------------------|
| Kokonaisvaltainen ja jatkuva tapahtuma- ja matkailukaupungin kehittäminen | | Meneillään |

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot:

Omistaja: Heinämäki Anna-Kaisa

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 28.04.2022 Lumio Mia

Riski päivitetty: 04.09.2023 Julin Tatjaana

Viimeisin muutos: 6 -> 12

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Vetovoima ja edunvalvonta

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Henkilöstö

Riski: Avainhenkilöriskit

Tarkennus: Tapahtumapalveluissa ja suurtapahtumissa tieto ja osaaminen on sitoutunut avainhenkilöihin. Henkilöstömuutokset tiimissä ja tärkeissä yhteistyökumppaneissa. Avainhenkilöt ovat hyvin vaikeasti korvattavissa.

Kaupunkitason riski:

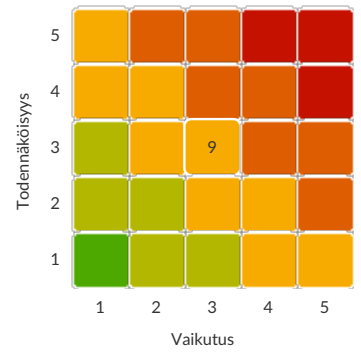
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 3

Riskitaso: 9



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

| Hallintakeino | Määräpäivä | Hallintakeinon tila |
|---|------------|---------------------|
| Sektori- ja ryhmäraajat ylittävien resurssien hyödyntäminen. Kyvykkyyksien siirto uusille ja sijaistaville henkilöille. | 31.12.2023 | Meneillään |

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Heinämäki Anna-Kaisa

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 12.03.2021 Julin Tatjaana

Riski päivitetty: 23.02.2023 Julin Tatjaana

Viimeisin muutos: 6 -> 9

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Vetovoima ja edunvalvonta

Riskialue: Taloudelliset riskit

Riskin lähde: Talouden rakenteellinen tasapaino

Riski: Resurssien puute suhteessa tavoitteisiin

Tarkennus: Elämystalouden ja korkeakouluysteistyön kehittämisen tavoitteiden saavuttaminen vaarantuu, jos lupaukset ja niiden toteutus eivät kohtaa. Vaikean taloustilanteen myötä kumppaneiden sitoutuminen yhteistyöhön vaarantuu.

Kaupunkitason riski:

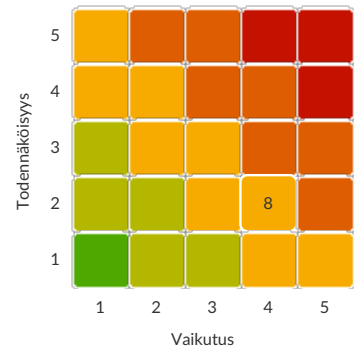
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 4

Riskitaso: 8



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

| Hallintakeino | Määräpäivä | Hallintakeinon tila |
|---|------------|---------------------|
| Kumppanuus ja yhteistyö, luovat ratkaisut, selkeä tavoite asetanta. | 31.12.2023 | Meneillään |

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot:

Omistaja: Heinämäki Anna-Kaisa

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 12.03.2021 Julin Tatjaana

Riski päivitetty: 04.09.2023 Julin Tatjaana

Viimeisin muutos: 12 -> 8

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Vetovoima ja edunvalvonta

Riskialue: Ulkoiset riskit

Riskin lähde: Pandemia

Riski: Muuttuva turvallisuusympäristö ja elinkeinorakenne

Tarkennus: Elämystalouden ja erityisesti suur tapahtumien tavoitteiden saavuttaminen vaarantuu, jos toimintaympäristöä ei koeta riittävän turvalliseksi. Pandemia-aallon jatkuminen tai uusi terveyteen vaikuttava turvallisuusuhka lamaannuttaa merkittävän osan toiminnoista. Toimintaan kohdistuvat rajoitukset aiheuttavat merkittävät aluetaloudelliset vaikutukset.

Kaupunkitason riski:

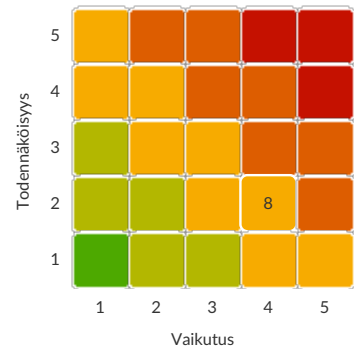
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueetason riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 4

Riskitaso: 8



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

| Hallintakeino | Määräpäivä | Hallintakeinon tila |
|--|------------|---------------------|
| Kaikessa toiminnassa huomioidaan tarvittaessa vaihtoehtoinen tapa järjestää toimintoja tai varaudutaan erilaisten toimien ja tapahtumien siirtämiseen tai jäädyttämiseen sekä elinkeinorakenteen elpymiseen. | 31.12.2023 | Meneillään |

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot:

Omistaja: Rantanen Teppo

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Päivitetty

23.03.2021

Arkistoi:

Riski luotu: 12.03.2021 Julin Tatjaana

Riski päivitetty: 04.09.2023 Julin Tatjaana

Viimeisin muutos: 12 -> 8

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Vetovoima ja edunvalvonta

Riskialue: Ulkoiset riskit

Riskin lähde: Muuttuva turvallisuusympäristö

Riski: Hybridisodan aiheuttamat turvallisuusuhat

Tarkennus: Vaikutukset elinkeinorakenteeseen, työllisyyteen ja matkailuun

Kaupunkitason riski:

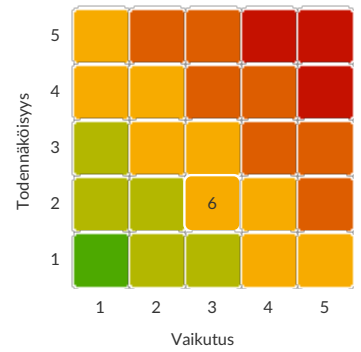
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 3

Riskitaso: 6



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

| Hallintakeino | Määräpäivä | Hallintakeinon tila |
|--|------------|---------------------|
| Monialainen palvelurakenne ja liiketoimintakehitys erilaisille kohderyhmille | | Meneillään |

Riskin nykyinen hallinta: Kehitettävää

Muistiinpanot:

Omistaja: Rantanen Teppo

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 10.03.2022 Julin Tatjaana

Riski päivitetty: 23.02.2023 Julin Tatjaana

Viimeisin muutos: 16 -> 6

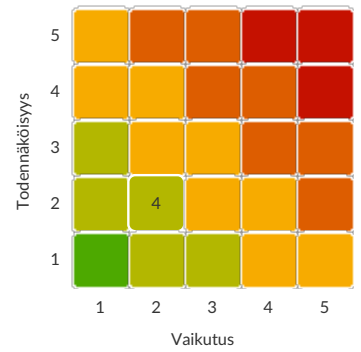
Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Vetovoima ja edunvalvonta

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Muu

Riski: Suurten kaupunkien turvallisuusimago heikkenee, jolla on vaikutuksia Tampereen matkailuun, suurtapahtumiin ja investointeihin.



Tarkennus:

Kaupunkitason riski:

Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 2

Riskitaso: 4

Riskin käsittely

Hallintakeinot:

| Hallintakeino | Määräpäivä | Hallintakeinon tila |
|---|------------|---------------------|
| Turvallisuusviestintä | | Aloittamatta |
| Kokonaisvaltainen ja jatkuva tapahtuma- ja matkailukaupungin kehittäminen | | Meneillään |

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot:

Omistaja: Heinämäki Anna-Kaisa

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 28.04.2022 Lumio Mia

Riski päivitetty: 23.02.2023 Julin Tatjaana

Viimeisin muutos:

Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Vetovoima ja edunvalvonta

Riskialue: Operatiiviset riskit

Riskin lähde: Strategian toimeenpano ja kehittäminen

Riski: Organisaation toimintakyky ja tuloksellisuus

Tarkennus: Palveluryhmän keskeisten tavoitteiden saavuttaminen vaarantuu, jos toiminnan kokonaisuudesta ja sen tulevaisuuden näkymistä ei ole riittävän selkeää kuvaa.

Kaupunkitason riski:

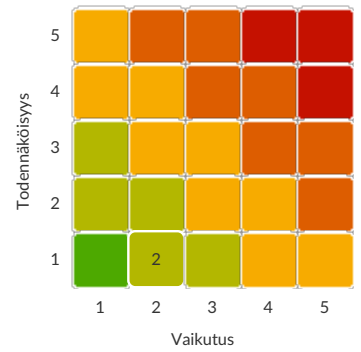
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen tason riski:

Todennäköisyys: 1

Vaikutus: 2

Riskitaso: 2



Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot: Kumppanuus ja verkosto-osaaminen mahdollistavat organisaation toiminnan tarkastelun myös laajemmassa mittakaavassa.

Omistaja: Heinämäki Anna-Kaisa

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: -

Omat liitteet:

Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 12.03.2021 Julin Tatjaana

Riski päivitetty: 19.08.2022 Julin Tatjaana

Viimeisin muutos: